

29) 統括(普及)

29-1) レベル1

==業務評価指標==

a) 責任性

補助者(標準技術の普及・啓蒙に関する行動計画立案を推進する者の補佐等)として対応した。

b) 経験内容

次の細目の**1個以上をリーダーの下で**行った実績または経験をもつ。

- 1) 社内外の関係者または関係団体(他社、業界団体等)と連携(仲間作りを行うことを含む。)、調整し、標準技術の普及および啓蒙のための具体的な行動計画立案を立案した。
- 2) 関係者(社内外担当者、業界関係者等)または報道機関に対し、標準技術を説明し、啓蒙活動を行うための資料作成を行った。
- 3) 社内外の委員会および国内外の協議会等に参加し、標準技術について啓蒙および普及活動を行った。

c) 成果内容(任意)

次の細目の**0個以上**の実績または経験をもつ。

- 1) 経験内容に示す業務(個人、グループのものを含む。以下同じ。)の結果、標準技術の普及が進んだ。
- 2) 経験内容に示す業務の結果、標準を採用する企業数または実装数が増加した。
- 3) 経験内容に示す業務の結果、他社がその標準技術を宣伝広告するようになった。
- 4) 経験内容に示す業務の結果、標準技術のビジネス効果が周囲に認知された。
- 5) 経験内容に示す業務の結果、標準技術によって自社技術の競争力の強化に繋がった。
- 6) 経験内容に示す業務の結果、団体会員数が増加した。
- 7) 経験内容に示す業務の結果、その技術の優位性を示すことができた。
- 8) 経験内容に示す業務の結果、標準化技術の知名度または理解度が向上した。
- 9) 経験内容に示す業務の結果、当該事業、技術の市場規模またはシェアを広げることができた。
- 10) 経験内容に示す業務を主力製品(サービス)または重要な特定のテーマ(将来のものを含む。))について行った。
- 11) 経験内容に示す業務の結果が最終的には経営層、株主等に参照されるに至った。

d) 社内外貢献

次の細目の**1個以上**を行った実績または経験をもつ。

- [[1) 後輩に対する育成指導または助言を行った。]]
- 1) 自己の担当業務のマニュアル化を行った。
 - 2) 社内外の講習会(一般、子供、大学、企業または業界向けのセミナー、勉強会を含む。))における講師を担当した。
 - 3) 社内外の委員会(関連業界、関連官庁の委員会を含む。))にメンバーとして参画した。
 - 4) 担当業務または規格について論文を執筆した。
 - 5) 担当業務、製品もしくは規格に関する学会発表または展示会発表を行った。
 - 6) 情報規格に関する情報、規格に関する解釈、互換性に関する情報、自己の業務の経験を含む。))に関し、資料(新聞、雑誌、ウェブページを含む。))を作成し、または発信した。
 - [[8) 社内外関係者に対し、業務経験に基づくノウハウを提供した。]]

==業務能力評価指標==

e) 事業理解力

次の細目を**すべて**満たす。

- 1) 企業戦略、事業戦略、研究開発戦略および知財戦略(オープンとクローズの戦略的使い分けを含む。))を理解し、関係のある標準化戦略を参照の上、**自己の業務**の位置付け(国内および国際)の位置付け、普及に関わる課題、海外での開発、普及、実装動向を含む。))を理解し、説明し普及に関わる課題、国際標準化のビジネス効果を含む。))、自己の業務に応用できる。
- [[2) 自己の業務が、企業戦略、事業戦略、研究開発戦略および知財戦略(オープンとクローズの戦略的使い分けを含む。))、ならびに関係のある標準化戦略に対して、どのように貢献できるかを理解し、説明し、提案できる。]]

f) コミュニケーション力

次の細目を**1個以上**満たす。

- 1) 社内関係者**リーダー**を含む。))から円滑に情報収集、共有および交換できる。
- 2) 社内関係者**リーダー**を含む。))にわかりやすく説明(整理し、議事録作成することを含む。))できる。
- 3) 社内関係者**リーダー**を含む。))からの説明を正しく理解することができる。
- 4) 社内関係者**リーダー**を含む。))と連携し、協働すり合わせを含む。))できる。
- [[5) 関係者間で人脈を形成し、仲間作りをできる。]]

g) ネゴシエーション力

次の細目を**1個以上**満たす。

- 1) 交渉の場を設定できる(オフラインでの交渉アポイント取り、場の設定を含む。))ができる。
- 2) 意見、主張等を**説明**できる。[[し説得できる。]]
(相手の話しやすい環境をつくることを含む。))
[[3) 意見または主張を引き出すことができる。]]
- 3) 争点を適切に把握[[し、合意形成に向けて提案]]できる。(相手の意見、立場、方針を尊重し理解し、自社の守るべきボトムラインを理解し、妥協できる項目の優先順位をつけることを含む。))

h) 企画力

次の細目を**すべて**満たす。

- 1) **リーダーの下で**、現状から課題を見い出し、その課題への独自の解決案を創出することができる。

i) リーダシップ

次の細目を**すべて**満たす。

- 1) **所属組織(会社、団体、グループを含む。))**の問題点または課題を認識し、運営の方向性(関係者の意識付、関係者の指導、会議の招集、協議の場を設ける、参加者の積極的な参加または意見表明を促す、異論または反論に対して適切に処置(議論の分離、次回の検討題材とする。))することを含む。))を**提示**できる。
- [[2) 異なる意見(各部門間の関係(各部門の戦略を含む。))、同業他社との競争共同関係、業界活動、国の標準化政策の動向を含む。))を新たな視点で、見直し、全員で合意できる目標を提示することができる。]]
- [[3) 関係者の立場を尊重し、進むべき方向に沿って関係者間の信頼関係を築くことができる。]]

j) 表現力

次の細目を**1個以上**満たす。

- 1) 業務に関する参照内容(対象となる標準、会議内容、会話、質問、意見、メール、電話、法令、論文、手続、動向、事例、課題、およびその他の関連情報を含む。))を必要な言語で(専門用語を含む。))、情報交換できる程度に理解し、業務分析、調査を含む。))を遂行できる。
- 2) 業務関係者との意見交換、情報収集、情報共有、交渉、報告書作成、議事録作成、メールを遂行するために、必要な言語で、明瞭・簡潔・論理的・平易・的確に文章で説明(プレゼンテーション資料作成を含む。))できる。[[し、説得できる。]]
- [[3) 業務関係者との意見交換、情報収集、情報共有、交渉、議事録作成、会話、発言、電話、プレゼンテーション))を遂行するために、必要な言語で、口頭で、明瞭・簡潔・論理的・平易・的確に説明し、発表または説得できる。]]

k) 技術理解力

次の細目を**すべて**満たす。

- 1) 業務に関連する技術分野(背景、効果、影響、技術内容、品質管理に関するもの、特徴、自社技術、類似(周辺)、技術用語、技術動向、技術議論技術、関連技術、競合他社の技術、製品中の使用技術、テストスペック、標準技術、IPR ポリシー)で扱う技術、優位性を含む。))を**最低限の範囲で**理解し、説明し、業務を遂行できる。

l) 実務能力

次の細目を**3を含む・2個以上**満たす。

- 1) 適切な時間管理の下で、業務に関する参照内容(自社の方針(ポリシー)、社内手続、社内以外の手続、動向、事例、課題含む。))を**最低限の範囲**で理解し、説明できる。[[し、業務を遂行できる。]]
- 2) 業務の遂行に際して、参照内容に不備があった場合、その内容を報告することができる。
- 3) **リーダーの下で**、当該業務の遂行に際して、課題を発見し、解決することができる。

m) その他の能力(任意)

次の細目を**0個以上**満たす。

- 1) 標準化技術がもたらす利得を正当に評価できる。
- 2) 他国、他地域の文化的な背景を理解できる。

29-2) レベル 2

==業務評価指標==

a) 責任性

担当者(標準技術の普及・啓蒙に関する行動計画立案を推進する者)として対応した。

b) 経験内容

次の細目の **1 個以上を自律的**に行った実績または経験をもつ。

- 1) 社内外の関係者または関係団体(他社、業界団体等)と連携(仲間作りを行うことを含む。)、調整し、標準技術の普及および啓蒙のための具体的な行動計画を立案し、推進した。
- 2) 関係者(社内外担当者、業界関係者等)または報道機関に対し、標準技術を説明し、啓蒙活動を行った。
- 3) 社内外の委員会および国内外の協議会等に参加(主催、議長等を務めるのがより好ましい。)、標準技術について啓蒙および普及活動を行った。

c) 成果内容

次の細目の **1 個以上**の実績または経験をもつ。

- 1) 経験内容に示す業務(個人、グループのものを含む。以下同じ。)の結果、標準技術の普及が進んだ。
- 2) 経験内容に示す業務の結果、標準を採用する企業数または実装数が増加した。
- 3) 経験内容に示す業務の結果、他社がその標準技術を宣伝広告するようになった。
- 4) 経験内容に示す業務の結果、標準技術のビジネス効果が周囲に認知された。
- 5) 経験内容に示す業務の結果、標準技術によって自社技術の競争力の強化に繋がった。
- 6) 経験内容に示す業務の結果、団体会員数が増加した。
- 7) 経験内容に示す業務の結果、その技術の優位性を示すことができた。
- 8) 経験内容に示す業務の結果、標準化技術の知名度または理解度が向上した。
- 9) 経験内容に示す業務の結果、当該事業、技術の市場規模またはシェアを広げることができた。
- 10) 経験内容に示す業務を主力製品(サービス)または重要な特定のテーマ(将来のものを含む。))について行った。
- 11) 経験内容に示す業務の結果が最終的には経営層、株主等に参照されるに至った。

d) 社内外貢献

次の細目の **1 個以上**を行った実績または経験をもつ。

- 1) 後輩に対する育成指導または助言を行った。
- 2) 自己の担当業務のマニュアル化を行った。
- 3) 社内外の講習会(一般、子供、大学、企業または業界向けのセミナー、勉強会含む。))における講師を担当した。
- 4) 社内外の委員会(関連業界、関連官庁の委員会含む。))にメンバーとして参画した。
- 5) 担当業務または規格について論文を執筆した。
- 6) 担当業務、製品もしくは規格に関する学会発表または展示会発表を行った。
- 7) 情報規格に関する情報、規格に関する解釈、互換性に関する情報、自己の業務の経験含む。))に関し、資料(新聞、雑誌、ウェブページを含む。))を作成し、または発信した。
- 8) 社内外関係者に対し、業務経験に基づくノウハウを提供した。

==業務能力評価指標==

e) 事業理解力

次の細目を **すべて**満たす。

- 1) 企業戦略、事業戦略、研究開発戦略および知財戦略(オープンとクローズの戦略的使い分けを含む。))を理解し、関係のある標準化戦略を参照の上、自己の業務の位置付け(国内および国際の位置付け、普及に関わる課題、海外での開発、普及、実装動向を含む。))を理解し、説明し(普及に関わる課題、国際標準化のビジネス効果を含む。))、自己の業務に活用できる。
- 2) 自己の業務が、企業戦略、事業戦略、研究開発戦略および知財戦略(オープンとクローズの戦略的使い分けを含む。))、ならびに関係のある標準化戦略に対して、どのように貢献できるかを理解し、説明し、提案できる。

f) コミュニケーション力

次の細目を **2 個以上**満たす。

- 1) 社内外関係者から円滑に情報収集(国内外の顧客の意見をヒアリングし顧客のニーズを引き出すことを含む。))、共有および交換できる。
- 2) 社内外関係者からわかりやすく説明(整理し、自社の利益に止まらず関連団体や企業に共通の利益を説明すること、標準化技術の必要性や価値を説明すること、議事録作成することを含む。))できる。
- 3) 社内外関係者からの説明を正しく理解することができる。
- 4) 社内外関係者と連携し、協働(すり合わせを含む。))できる。
- 5) 社内外関係者間で人脈を形成し、仲間作り(自社内での意見の統一を含む。))をできる。

g) ネゴシエーション力

次の細目を **2 個以上**満たす。

- 1) 交渉の場を設定できる(オフラインでの交渉アポ取り、場の設定を含む。))ができる。
- 2) 意見、主張等を説明し説得できる。
- 3) 意見または主張を引き出すことができる(相手の話しやすい環境をつくることを含む。))。
- 4) 争点を適切に把握し、合意形成に向けて提案できる。(相手の意見、立場、方針を尊重し理解し、自社の守るべきボトムラインを理解し、妥協できる項目の優先順位をつけることを含む。))

h) 企画力

次の細目を **すべて**満たす。

- 1) 現状から課題を見出し、その課題への独自の解決案(標準化された技術と標準化されていない周辺技術とを組み合わせた新たな商品を顧客に提案することを含む。))を創出することができる。

i) リーダシップ

次の細目を **すべて**満たす。

- 1) 所属組織(会社、団体、グループを含む。))の問題点または課題を認識し、整理し、意見を集約し、運営の方向性(関係者の意識付け、関係者の指導、会議の招集、協議の場を設ける、参加者の積極的な参加または意見表明を促す、異論または反論に対して適切に処置議論の分離、次回の検討課題とする。))を提示できる。
- 2) 異なる意見(各部門間の関係(各部門の戦略を含む。))、同業他社との競争共同関係、業界活動、国の標準化政策の違いを含む。))を新たな視点で、見直し(関連団体の利害関係等を調整することを含む。))、全員で合意できる目標を提示することができる。
[[3] 関係者の立場を尊重し、進むべき方向に沿って関係者間の信頼関係を築くことができる。]]

j) 表現力

次の細目を **2 個以上**満たす。

- 1) 業務に関する参照内容(対象となる標準、会議内容、会話、質問、意見、メール、電話、法令、論文、手続、動向、事例、課題、およびその他の関連情報を含む。))を必要な言語で(専門用語を含む。))、情報交換できる程度に理解し、業務分析、調査を含む。))を遂行できる。
- 2) 業務関係者との意見交換、情報収集、情報共有、交渉、報告書作成、議事録作成、メール)を遂行するために、必要な言語で、明瞭・簡潔・論理的・平易・的確に文章で説明し(プレゼンテーション資料作成を含む。))、説得できる。
- 3) 業務関係者との意見交換、情報収集、情報共有、交渉、議事録作成、会話、発言、電話、プレゼンテーション)を遂行するために、必要な言語で、口頭で、明瞭・簡潔・論理的・平易・的確に説明し、発表または説得できる。

k) 技術理解力

次の細目を **すべて**満たす。

- 1) 業務に関連する技術分野影響、背景、効果、技術内容、品質管理に関するもの、特徴、自社技術、類似(周辺、技術用語、技術動向、技術議論技術、関連技術、競合他社の技術、製品中の使用技術、テストベック、標準技術、IPR ポリシー)で扱う技術、優位性を含む。))を掌握し、説明し、業務を遂行できる。

l) 実務能力

次の細目を **3)を含む2 個以上**満たす。

- 1) 適切な時間管理の下で、業務に関する参照内容(標準化技術の意味合い、自社の方針(ポリシー)、社内手続、社内以外の手続、動向、事例、課題含む。))を理解し、説明し、業務を遂行できる。
- 2) 業務の遂行に際して、参照内容に不備があった場合、その内容を報告することができる。
- 3) 当該業務の遂行に際して、課題を発見し、解決することができる(他者との適切な連携を通じて解決できる場合を含む。))。

m) その他の能力(任意)

次の細目を **0 個以上**満たす。

- 1) 標準化技術がもたらす利得を正当に評価できる。
- 2) 他国、他地域の文化的な背景を理解できる。

29-3) レベル3

==業務評価指標==

a) 責任性

リーダー(標準技術の普及・啓蒙に関する行動計画立案推進の責任者等)として対応した。

b) 経験内容

次の細目の2個以上を主導的に行った実績または経験をもつ。

- 1) 社内外の関係者または関係団体(他社、業界団体等)と連携(仲間作りを行うことを含む。)、調整し、標準技術の普及および啓蒙のための具体的な行動計画を立案し、推進した。
- 2) 関係者(社内外担当者、業界関係者等)または報道機関に対し、標準技術を説明し、啓蒙活動を行った。
- 3) 社内外の委員会および国内外の協議会等に幹事として参加(主査、議長等を含む。))し、標準技術について啓蒙および普及活動を行った。

c) 成果内容

次の細目の2個以上の実績または経験をもつ。

- 1) 経験内容に示す業務(個人、グループのものを含む。以下同じ。)の結果、標準技術の普及が進んだ。
- 2) 経験内容に示す業務の結果、標準を採用する企業数または実装数が増加した。
- 3) 経験内容に示す業務の結果、他社がその標準技術を宣伝広告するようになった。
- 4) 経験内容に示す業務の結果、標準技術のビジネス効果が周囲に認知された。
- 5) 経験内容に示す業務の結果、標準技術によって自社技術の競争力の強化に繋がった。
- 6) 経験内容に示す業務の結果、団体会員数が増加した。
- 7) 経験内容に示す業務の結果、その技術の優位性を示すことができた。
- 8) 経験内容に示す業務の結果、標準化技術の知名度または理解度が向上した。
- 9) 経験内容に示す業務の結果、当該事業、技術の市場規模またはシェアを広げることができた。
- 10) 経験内容に示す業務を主力製品(サービス)または重要な特定のテーマ(将来のものを含む。))について行った。
- 11) 経験内容に示す業務の結果が最終的には経営層、株主等に参照されるに至った。

d) 社内外貢献

次の細目の2個以上を行った実績または経験をもつ。

- 1) 後輩に対する育成指導または助言を行った。
- 2) 自己の担当業務のマニュアル化を行った。
- 3) 社内外の講習会(一般、子供、大学、企業または業界向けのセミナー、勉強会含む。))における講師を担当した。
- 4) 社内外の委員会(関連業界、関連官庁の委員会含む。))にメンバーとして参画した。
- 5) 担当業務または規格について論文を執筆した。
- 6) 担当業務、製品もしくは規格に関する学会発表または展示会発表を行った。
- 7) 情報規格に関する情報、規格に関する解釈、互換性に関する情報、自己の業務の経験含む。))に関し、資料(新聞、雑誌、ウェブページを含む。))を作成し、または発信した。
- 8) 社内外関係者に対し、業務経験に基づくノウハウを提供した。

==業務能力評価指標==

e) 事業理解力

次の細目をすべて満たす。

- 1) 企業戦略、事業戦略、研究開発戦略および知財戦略(オープンとクローズの戦略的使い分けを含む。))を理解し、関係のある標準化戦略を参照の上、標準化に関する組織全体の業務(自己の業務を含む。))の位置付け(国内および国際的位置付け、普及に関わる課題、海外での開発、普及、実装動向を含む。))を理解し、説明し(普及に関わる課題、国際標準化のビジネス効果を含む。))、自己の業務に応用できる。
- 2) 標準化に関する組織全体の業務(自己の業務を含む。))が、企業戦略、事業戦略、研究開発戦略および知財戦略(オープンとクローズの戦略的使い分けを含む。))、ならびに関係のある標準化戦略に対して、どのように貢献できるかを理解し、説明し、提案できる。

f) コミュニケーション力

次の細目をすべて満たす。

- 1) 社内外関係者から円滑に情報収集、共有および交換できる。
- 2) 社内外関係者にわかりやすく説明(整理、議事録作成を含む。))できる。
- 3) 社内外関係者からの説明を正しく理解することができる。
- 4) 社内外関係者と連携し、協働(すり合わせを含む。))できる。
- 5) 社内外関係者間で人脈を形成し、仲間作りができる。

g) ネゴシエーション力

次の細目をすべて満たす。

- 1) 交渉の場を設定できる(オフラインでの交渉(アポ取り、場の設定を含む。))ができる。)
- 2) 意見、主張等を説明し説得(自社のみならず業界全体の利益に資することを理解させ、遵守、実行させていくことを含む。))できる。
- 3) 意見または主張を引き出すことができる(相手の話しやすい環境をつくることを含む。))。
- 4) 争点を適切に把握し、合意形成に向けて提言できる。(相手の意見、立場、方針を尊重し理解し、自社の守るべきボトムラインを理解し、妥協できる項目の優先順位をつけることを含む。))

h) 企画力

次の細目をすべて満たす。

- 1) 主導的に、現状から課題を見出し、その課題への独自の解決案(自社の業務に関係のある標準化戦略を企業戦略、事業戦略、研究開発戦略および知財戦略に生かし、自社業務へ適用することを含む。))を創出することができる。

i) リーダシップ

次の細目をすべて満たす。

- 1) 所属組織(会社、団体、グループを含む。))の問題点または課題を認識し、運営の方向性関係者の意識付け、関係者の指導、会議の招集、協議の場を設ける、参加者の積極的な参加または意見表明を促す、異論または反論に対して適切に処置(議論の分離、次回の検討題材とする。))する、各部門を統合し整理全体を俯瞰(フィードバックを含む。))を提示し、進捗管理し、評価できる。
- 2) 異なる意見(各部門間の関係(各部門の戦略を含む。))、同業他社との競争共同関係、業界活動、国の標準化政策の違いを含む。))を新たな視点で、見直し、全員で合意できる目標を提示することができる。
- 3) 関係者の立場を尊重し、進むべき方向に沿って関係者間の信頼関係を築くことができる。

j) 表現力

次の細目をすべて満たす。

- 1) 業務に関する参照内容(対象となる標準、会議内容、会話、質問、意見、メール、電話、法令、論文、手続、動向、事例、課題、およびその他の関連情報を含む。))を必要な言語で(専門用語を含む。))、情報交換できる程度に理解し、業務分析、調査を含む。))を遂行できる。
- 2) 業務関係者との意見交換、情報収集、情報共有、交渉、報告書作成、議事録作成、メールを遂行するために、必要な言語で、明瞭・簡潔・論理的・平易・的確に文章で説明し(プレゼンテーション資料作成を含む。))、説得できる。
- 3) 業務関係者との意見交換、情報収集、情報共有、交渉、議事録作成、会議、発言、電話、プレゼンテーションを遂行するために、必要な言語で、口頭で、明瞭・簡潔・論理的・平易・的確に説明し、発表または説得できる。

k) 技術理解力

次の細目をすべて満たす。

- 1) 業務に関連する技術分野背景、効果、影響、技術内容、品質管理に関するもの、特徴、自社技術、技術用語、技術動向、技術議論、類似(周辺技術、関連技術、競合他社の技術、製品中の使用技術、テストスペック、標準技術、IPRポリシーで扱った技術、優位性を含む。))を十分に掌握し、説明し、理解に基づいて業務に応用展開できる。[[、業務を遂行できる。]]

l) 実務能力

次の細目をすべて満たす。

- 1) 適切な時間管理の下で、業務に関する参照内容(自社の方針(ポリシー)、社内手続、社内以外の手続、動向、事例、課題含む。))を理解し、説明し、理解に基づいて業務に応用展開できる。[[、業務を遂行できる。]]
- 2) 業務の遂行に際して、参照内容に不備があった場合、その内容を報告することができる。
- 3) 当該業務の遂行に際し、課題を発見し、解決を主導することができる(下位のレベル者に対して指導ができる。))

m) その他の能力(任意)

次の細目を0個以上満たす。

- 1) 標準化技術がもたらす利得を正当に評価できる。
- 2) 他国、他地域の文化的背景を理解できる。